

ÅRSRAPPORT 2025

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge



- Styrets Årsberetning
- Årsoppgjør m/noter
- Revisjonsberetning



Kontakt oss:

Spørsmål om adresseendring, fast avtale, avtalegiro eller donasjoner til Leger Uten Grenser:

E-post: giverservice@legerutengrenser.no

Telefon: (+47) 21 04 24 52

Gavekonto: 5010 05 47500

Spørsmål om å jobbe som internasjonal hjelpearbeider:

E-post: rekruttering@legerutengrenser.no

Pressekontakt:

Telefon: (+47) 926 45 256

Andre henvendelser/resepsjon:

E-post: epost@legerutengrenser.no

Telefon: (+47) 23 31 66 00

Sosiale medier:

<http://facebook.com/legerutengrenser>

<http://twitter.com/msfnorge>

<http://youtube.com/legerutengrenser>

<http://instagram.com/legerutengrenser>

<https://no.linkedin.com/company/leger-uten-grenser>

**Médecins Sans Frontières Norway
Leger Uten Grenser Norge**

Postadresse:

Postboks 8813 Youngstorget,
0028 Oslo

Besøksadresse:

Hausmannsgate 6,
0186 Oslo

Organisasjonsnummer:

977 097 495

Forsidebilde: Foto: Zainab Mohammed / Leger Uten Grenser

Nancy Gichuki, klinisk medarbeider i MSF, i møte med mor og barn under ambulerende medisinsk arbeid i felt.



Årsberetning 2025

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 24 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene og er særlig nært knyttet til det operasjonelle senteret i Brussel. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grenser internasjonale organer og er på denne måten en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens humanitære medisinske strategi og virksomhet.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en medlemsorganisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, rotfestet i støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser, og påvirkningsarbeid for å oppnå politisk endring for våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell ekspertstøtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer. Rapporten, MSF Activity Report, kan leses på

vår hjemmeside: <https://legerutengrenser.no/om-oss/aktivitetsrapporter/> Rapporten er også tilgjengelig på vår internasjonale hjemmeside: <http://www.msf.org/en/international-activity-reports>.

1 Redegjørelse for virksomheten

1.1 Norsk personell på internasjonalt oppdrag

En av hovedmålsettingene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonale mobile hjelpearbeidere til Leger Uten Grensers prosjekter rundt om i verden, og vi sendte i 2025 ut 80 internasjonale mobile hjelpearbeidere til prosjekter i 31 forskjellige land.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut mange ulike yrkesgrupper, blant annet kirurger, gynekologer, allmennleger, sykepleiere, jordmødre, psykologer, samt ikke-medisinsk personell som økonomer, personalkonsulenter, HR-ledere, ingeniører, arkitekter, håndverkere og annet driftsteknisk personell. Mobile internasjonale hjelpearbeidere rekrutteres fortløpende basert på bemanningsbehov i våre medisinske prosjekter. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Våre internasjonale mobile hjelpearbeidere jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket på grunn av humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på å være en ansvarlig arbeidsgiver og gi god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt internasjonale mobile hjelpearbeider gjennomgår forberedelseskurs og individuell veiledning før sitt oppdrag. I løpet av sin karriere har den enkelte en personlig karriererådgiver og kontaktperson ved vårt kontor i Oslo. I tillegg krever Leger Uten Grenser at de gjennomgår en grundig helsesjekk, sender inn vandelsattest, samt signerer etiske retningslinjer før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med kontaktperson, medisinsk sjekk, debrief med psykolog og hjemkomstseminar, er en del av vår rutine.

1.2 Kommunikasjonsarbeid

I tillegg til å redde liv og lindre nød har Leger Uten Grenser et selvpålagt mandat om å *vitne og varsle* om det vi ser. Vi løfter frem glemte kriser og våre pasienters behov, og peker på ansvar når det er mulig å dokumentere forhold som fører til lidelse. Gjennom vårt kommunikasjons- og påvirkningsarbeid formidler vi hva som skjer i kriserammede områder, hva som forårsaker sykdom og nød, og vi søker å påvirke både politiske beslutningstakere og offentligheten.

Gaza og Sudan – synlighet og påvirkningsarbeid

Kommunikasjonsarbeidet i 2025 var i stor grad preget av de brutale krigene og de omfattende humanitære katastrofene i Gaza og Sudan. I tråd med strategi og årsplan opprettholdt vi et høyt volum av egenprodusert innhold på egne kanaler, samtidig som vi sikret en jevn og tydelig tilstedeværelse i de største nasjonale mediene gjennom våre saker og talspersoner.

Begge kontekstene var også høyt prioritert i vårt påvirkningsarbeid. Gjennom året opprettholdt og utvidet vi dialogen med sivilsamfunnsaktører, Norad, Utenriksdepartementet og øvrige politiske miljøer i Norge.

Stortingsvalget 2025

I forbindelse med stortingsvalget i september arbeidet vi både med offentlig kommunikasjon og målrettet, bilateralt påvirkningsarbeid. Vi gjennomførte møter med en rekke politiske partier, sendte inn innspill til partiprogrammer, gjennomførte en underskriftskampanje om beskyttelse av helsehjelp i konflikt, og arrangerte en humanitærpolitisk debatt. I tillegg hadde vi gjennom året jevnlig møter med Utenriksdepartementet på både politisk og administrativt nivå.

Sosiale medier

I 2025 oppnådde vi økt rekkevidde på Facebook og LinkedIn, mens rekkevidden på Instagram var lavere enn året før. Dette kan blant annet forklares med at engasjementet på plattformen i stor grad har vært knyttet til innhold om Gaza, samt endringer i plattformens algoritmer. Vi hadde et tydelig hovedfokus på Gaza og i økende grad også Sudan, samtidig som vi publiserte innhold fra totalt 37 land.

Kinofilmen *Før mørket*

Filmen *Før mørket* hadde premiere i februar 2025. Filmen er produsert av Fantefilm og regissert av Eirik Svensson. Selv om dette ikke er en Leger Uten Grenser-produksjon, er filmen basert på en egenopplevd historie beskrevet av vår generalsekretær Lindis Hurum i boken *Det finnes ingen de andre – det er bare oss* (2016). Filmen skildrer dramatiske hendelser hun og teamet opplevde ved en helseklinikk i Mpoko flyktningleir i Den sentralafrikanske republikk.

Leger Uten Grenser var tett involvert i lansering og promotering av filmen, blant annet gjennom førpremierer over hele landet, inkludert en større visning for et invitert publikum i Oslo.

1.3 Programstøtte

Inkludering av mennesker som lever med nedsatt funksjonsevne

Leger Uten Grenser Norge bidrar med ekspertise til den internasjonale bevegelsen gjennom vårt inkluderingsinitiativ: The hub for inclusion of persons with disabilities (PWD hub). Hovedformålet er å øke både bevissthet og kunnskap gjennom å produsere verktøy, kurs, fremme erfaringsdeling og gi direkte teknisk støtte til Leger Uten Grenser helsetjenester og på arbeidsplasser for pasienter og ansatte med nedsatt funksjonsevne. Produsert materiale er lett tilgjengelig på én enkelt portal: <https://disabilityinclusion.msf.org>.

Siden januar 2022 har vi utviklet et strategisk partnerskap med Leger Uten Grenser nye operasjonelle senter WACA (Vest-Afrika - Sentral-Afrika)

Maritim teknisk støtte

Leger Uten Grenser Norge fortsetter å bidra med maritimteknisk ekspertise til den internasjonale bevegelsen som en del av sin operasjonelle støtte portefølje. I 2025 ble prosjekter i Gaza, Sør-Sudan, Haiti, Italia, Chad og Indonesia bistått. Leger Uten Grenser Norge bistår med innkjøp, drift, vedlikehold, opplæring og sikkerhet til sjøs. Det er en økning i antall forespørsler om hjelp til å utarbeide evakueringsplaner sjøveien. Forslaget om forhåndslagring av oppblåsbare båter i flomutsatte land og prosjekter ble videreutviklet i 2025 og forsetter i 2026.

Mentoring og Coaching

Mentoring- og coaching-huben (MCHub) tilbyr kompetanse og strukturerte aktiviteter som støtter ansatte, team og ledere i Leger Uten Grenser globalt. Enheten fremmer en menneskesentrert og inkluderende tilnærming i tråd med Leger Uten Grenser sitt samfunnsoppdrag, og styrker samarbeid,

kvalitet og profesjonalitet på tvers av organisasjonen. MCHub har utdannet mentorer siden 2012 og tilbudt coaching siden 2018, og leverer i dag tjenester til alle operasjonelle direktorater og enheter. Tilbudet omfatter mentoring for ledere med personal og resultatansvar i organisasjonen, individuell coaching, team og enhetscoaching, workshops i coachingferdigheter for ledere, mentorworkshops samt kontinuerlig profesjonell utvikling gjennom et bredt program av faglige samlinger. Årlig gjennomføres mer enn 70 faglige samlinger og utviklingsarenaer for kontinuerlig kompetanse og kvalitetsutvikling.

Benchmark Unit

Benchmark Unit er en enhet for sammenlignende analyse av lønn og goder for den globale arbeidsstyrken i Leger Uten Grenser. Formålet til vår benchmark-enhet er å gjennomføre regelmessige lønns- og levekostnadsanalyser i alle våre prosjektland (og på forespørsel også for operasjonelle sentre og partnerseksjoner) for å sikre at lønnsnivå og arbeidsvilkår for lokalt ansatte er basert på reelle markeds- og lønnsdata, lokale levekostnader og er i samsvar med lokal lovgivning og organisasjonens prinsipper som for eksempel likelønn. Benchmarking gjennomføres annethvert år i alle de landene der Leger Uten Grenser har virksomhet, og inkluderer også benchmarking for våre mobile internasjonale hjelpearbeidere (International Mobile Staff).

1.4 Innsamling av midler

1.4.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser

Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grensers mål om å redde liv og lindre nød. Gjennom 2025 har Leger Uten Grenser mottatt støtte fra privatpersoner, stiftelser, bedrifter, kommuner og organisasjoner, og vi opplevde en økning i inntekter sammenlignet med 2024.

Internasjonalt hadde Leger Uten Grenser en andel private inntekter på 98 prosent i 2025, som er samme nivå som tidligere år. Siden 2016 har ikke Leger Uten Grenser Norge ønsket å ta imot noe offentlig støtte. Private gaver er med på å sikre bevegelsens uavhengighet slik at oppstart og drift av prosjektene kun er basert på egne vurderinger av medisinske behov. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle giveres prioriteringer og budsjetter, og hva mediene setter sitt søkelys på.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver, samt støtte fra bedrifter og stiftelser, var sentralt i vårt innsamlingsarbeid også i 2025. Hvert år mottar Leger Uten Grenser små og store testamentariske gaver og den siste tiden har vi opplevd en økende interesse rundt det å testamentere til oss. Det er et uttrykk for stor tillit til vårt medisinske nødhjelpsarbeid.

I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kompetanse på ulike felt.

Om Leger Uten Grensers givere

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de resultater vi oppnår, og om de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Faste givere og regelmessig støtte utgjør hovedandelen av inntektene. Leger Uten Grenser gir folk mulighet til å støtte vårt arbeid på flere ulike måter og

gjennom flere rekrutteringsaktiviteter, blant annet via egne ververe som er ansatte i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

Gaver i form av tjenester

I 2025 mottok Leger Uten Grenser gaver fra næringslivet i form av tjenester innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av, slik som konsulenttjenester samt juridisk bistand til personer som ønsker å opprette testamente som tilgodeser Leger Uten Grenser.

1.4.2 TV-aksjonen 2022

I 2022 hadde Leger Uten Grenser og organisasjonen DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative) NRK TV-aksjonen. Tema for TV-aksjonen 2022 var glemte pasienter som rammes av grenseløse sykdommer og aksjonen het «Sammen redder vi liv». Store og små initiativer over hele landet, 100.000 mennesker som gikk med bøsse søndag 23.oktober 2022, og en sterk TV-sending på NRK, førte til at det kom inn over 291 millioner kroner til Leger Uten Grenser og DNDi sitt arbeid. Midlene fra den norske stat gikk til DNDi da Leger Uten Grenser prinsipielt ikke mottar støtte fra den norske stat.

Pengene ble som planlagt brukt i løpet av tre år, fra 2023 og ut 2025 til å forebygge livsfarlige sykdommer og behandle pasienter i noen av verdens glemte kriser: Den sentralafrikanske republikk, Den demokratiske republikken Kongo, Bangladesh og Sierra Leone. I tillegg har pengene bidratt til at DNDi kan utvikle medisiner mot sovesyke, kala azar og andre sykdommer som hovedsakelig rammer nedprioriterte og glemte pasientgrupper.

1.5 Personaladministrasjon, likestilling og mangfold

Leger Uten Grenser holder til i leide kontorlokaler i Hausmannsgate i Oslo. Organisasjonen har ingen fysisk produksjon, og forurenser dermed ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (MSF Access) og støtte til og samarbeid med organisasjonen DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative).

Ved siden av å yte spesifikk operasjonell ekspertstøtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med rekruttering og oppfølging av internasjonale mobile hjelpearbeidere fra Norge, samt vår innsamlings- og kommunikasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk med en stor andel operasjonelle innsamlingsaktiviteter. Vår formålsrettede virksomhet i våre prosjektland koordineres og ledes fra våre operasjonelle sentre; det er denne medisinske humanitære aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

I 2025 utgjorde Leger Uten Grenser Norge sine ansatte totalt 148,3 årsverk. Av disse var 67 årsverk kontorstillinger og 59,8 årsverk utgjorde vår verveaktivitet av faste private givere. Arbeid med internasjonale prosjekter og støtte til andre seksjoner utgjorde i 2025 totalt 21.6 årsverk.

De ansatte ved kontoret og i vervevirksomheten avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder kan honoreres inntil en 50 %-stilling. Øvrige styremedlemmer og frivillig personell honoreres ikke. Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig, ikke-lønnet personale.

I vervevirksomheten er hovedparten av stillingene deltid, med 30-, 40- og 50 %-kontrakter. Vervevirksomheten har sesongsvingninger, hvor sommeren vanligvis er høysesong med en dobling i antall ansatte. Våre kontorstillinger er hovedsakelig fulltidsstillinger, noen stillinger er midlertidige, basert på vikar- og korte prosjektbehov.

Internasjonale mobile hjelpearbeidere rekruttert i Norge har norske midlertidige ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønsskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser. De er derfor ikke inkludert i ARP-rapporten (se under). Per 31.12.25 hadde Leger Uten Grenser Norge 19 mobile internasjonale hjelpearbeidere i oppdrag, og av dem var 11 kvinner og 8 menn.

Leger Uten Grenser hadde et legemeldt sykefravær (NAV) i 2025 på 4,35 %, det er 1% poeng lavere enn i 2024. Dette er under landsgjennomsnittet på 5,00%, dog langt under snittet for sammenlignbare bransjer på 8,75%. Arbeidsmiljø-utvalget (AMU) følger opp sykefraværet systematisk, og diskusjoner om tiltak gjennomføres fortløpende.

Arbeidsmiljøet anses som godt, og kartlegges regelmessig gjennom medarbeiderundersøkelser som inkluderer spørsmål om diskriminering og likestilling.

Leger Uten Grenser arbeider aktivt med å oppfylle aktivitets- og redegjørelsesplikten, ARP, gjennom sine retningslinjer for rekruttering, personalhåndbøker samt etiske retningslinjer.

Se full ARP-rapport på Leger Uten Grensers hjemmeside: <https://legerutengrenser.no/om-oss/okonomi>.

2 Økonomisk oversikt

2.1 Anskaffede midler

Leger Uten Grenser sin inntekt var i 2025 648,9 millioner kroner. Av dette er 630,9 millioner samlet inn fra private givere. Dette er en økning på 31,9 millioner sammenlignet med 2024. Økningen skyldes i stor grad gaver fra privatpersoner og private initiativ i forbindelse med krigen i Gaza. I tillegg har det vært en økning i testamentariske gaver.

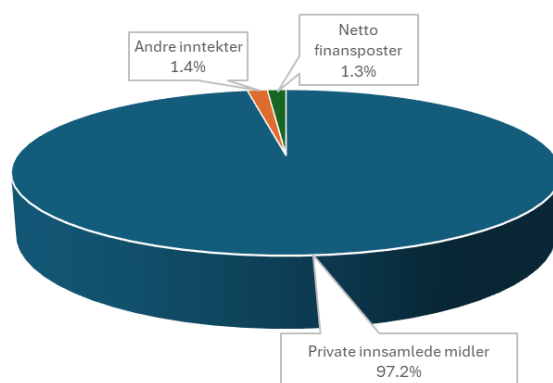
Andre inntekter var i 2025 på 9,3 millioner kroner og består i all hovedsak av momskompensasjon. Økning på 0,9 million kroner fra 2024 skyldes i hovedsak økning i rammer for momskompensasjon.

Finansposter dreier seg hovedsakelig om opptjente renter på private midler mottatt gjennom året, inkludert renter og avkastning på midlene fra TV-aksjonen i 2022. Midlene fra TV-aksjonen har vært plassert i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til etikk, sikkerhet, risikospredning og likviditet, samtidig som vi oppfyller NRK sine retningslinjer for forvaltning av midlene. Midlene er i sin helhet realisert i 2025 og allokert til formål som angitt i søknad og akseptbrev fra TV-aksjonen. Netto finansposter lå i 2025 på 8,7 millioner kroner. Nedgang fra 2024 på 1,9 millioner kroner skyldes i hovedsak realisering av TVaksjonsmidler i løpet av året.

Totale anskaffede midler består av: (mill. kroner)

Inntekter	2025	2024	Endring i %
Private innsamlede midler	630.9	599.0	5.3%
Andre inntekter	9.3	8.4	10.5%
Sum anskaffede midler	640.3	607.5	5.4%
Netto finansposter	8.7	10.6	-18.3%
Sum totale inntekter	648.9	618.1	5.0%

Anskaffede midler i 2025 utgjør hovedsakelig private innsamlede midler med en andel på 97,2 %. Andre inntekter og avkastning utgjør til sammen 2,8 %.



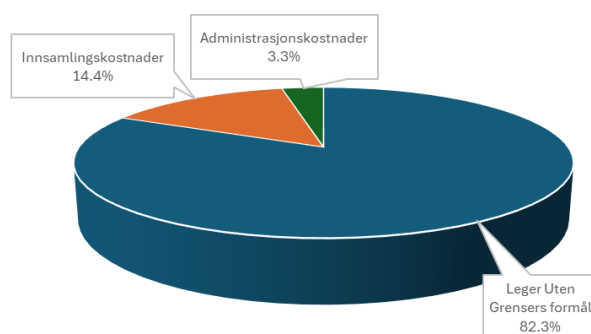
2.2 Anvendelse av midler

Den totale bruken av midler til operasjonell virksomhet var i 2025 på 573,1 millioner kroner. Dette er en økning på 36,9 millioner kroner fra 2024, og skyldes økningen i private innsamlede midler fra 2024 til 2025. Forbrukte midler i 2025 fra TV aksjonen 2022 var på 80,6 millioner, og utgjør resterende midler fra TV-aksjonen.

Utgifter til Leger Uten Grensers kommunikasjonsarbeid ligger på 15,1 millioner kroner i 2025, en økning på 1,4 million kroner fra 2024. Innsamlingskostnadene i 2025 var på 103,3 millioner kroner, mot 104,0 millioner kroner i 2024.

Anvendelse av midler: (mill. kroner)

Kostnader	2025	2024	Endring i %
Operasjonelle kostnader	573.1	536.2	6.9%
Informasjonsarbeid/temoignage	15.1	13.7	10.8%
Andre humanitære aktiviteter	0.6	0.5	9.7%
Leger Uten Grensers formål	588.8	550.4	7.0%
Innsamlingskostnader	103.4	104.0	-0.6%
Administrasjonskostnader	23.5	20.3	15.5%
Andre kostnader	126.9	124.4	2.0%
Sum forbrukte midler	715.7	674.8	6.1%



Operasjonelle kostnader fordelt på land og program støtte (mill.kroner)

Afghanistan	12.2	Mali	12.6
Angola	0.3	Mozambique	2.4
Bangladesh	28.7	Nigeria	20.2
Belgium	3.3	Pakistan	4.6
Burundi	5.9	Poland	1.4
Benin	7.0	Palestine	48.7
Brazil	6.7	Sudan	17.6
Rep.Dem.Of Congo	58.3	Sierra Leone	29.6
Rca (Rep. Centrafrique)	29.1	South Sudan	27.6
Egypt	3.2	Syria	17.2
Ethiopia	9.1	Ukraine	2.6
Greece	3.3	Venezuela	10.0
North Balkans	1.0	Yemen	11.3
Guinea	3.3	South Africa	1.2
Haiti	21.7	Zimbabwe	1.0
India	0.6	Allokertes til land i 2026	38.4
Irak	8.9	Bidrag til MSF bevegelsen internasjonalt	10.9
Italy	3.7	Program støtte utført fra Norge	31.3
Jamaica	0.5	MSF Academy Field aktiviteter organisert av OCB	0.8
Kenya	3.8	Program støtte operasjonelt direktorat Brussel	62.1
Lebanon	10.9		
Totale operasjonelle kostnader			573.1

Kommentarer til anvendelse av midler:

Operasjonelle kostnader:	Innsamlede midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel samt det internasjonale kontoret. Operasjonelle kostnader inkluderer også våre aktiviteter knyttet til rekruttering av felpersonell samt våre programstøtteaktiviteter, nevnt under kapittel 1.3 over.
Informasjonsarbeid/Témoignage:	Kostnader til opinionsbygging, pressearbeid og bevisstgjøring for å vitne og varsle om det vi ser Lønnskostnad for kommunikasjonsmedarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Andre humanitære aktiviteter:	Bidrag til organisasjonen DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative) – forskning på og utvikling av medisiner mot glemte sykdommer.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingsmedarbeidere i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av den administrative driften av det internasjonale kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår.

2.3 Virksomhetens årsresultat og likviditet

Leger Uten Grenser har for 2025 et negativt årsresultat på 66,8 millioner kroner. Underskuddet skyldes hovedsakelig at vi i 2025 forbrukte midler som ble samlet inn i 2022 gjennom TV-aksjonen det året.

Ved årsslutt 2025 har Leger Uten Grenser 254,3 millioner i likvide midler i form av bankinnskudd, som vil overføres til vårt operasjonelle arbeid internasjonalt sammen med nye inntekter for 2026

Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

2.4 Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 79,3 millioner kroner som kommer fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 146,1 millioner kroner. Reduksjonen skyldes hovedsakelig allokering av gjenværende TV-aksjonsmidler i 2025. Formålskapitalen består av 48,2 millioner kroner som overføres våre prosjekter i 2026, og reserver på kr 31,1 millioner i henhold til internasjonale retningslinjer. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2025 som påvirker Leger Uten Grensers resultat eller balanse.

Oslo, tirsdag 29. april 2026

Caroline Murray Styremedlem	Marit Stene Severinsen Styremedlem	Saba Moravej Johnsrud Styremedlem
Peter Backmann Thyssen Styremedlem	Tori Husum Nestleder/Styremedlem	Jakob Bergvik Aure Styremedlem/Treasurer ¹
Anders Holm Styremedlem	Dina Hovland Styreleder	Veronica Gran Styremedlem
	Lindis Hurum Daglig leder	

¹ Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

Balanse pr. 31. desember

Eiendeler

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2025	2024	Endring	i %
Anleggsmidler					
Varige driftsmidler					
Transportmidler	6	0	0	0	0.0 %
Oppussing	6	20,993	29,374	-8,381	-28.5 %
Maskiner og inventar	6	9,293,892	12,442,510	-3,148,618	-25.3 %
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<i>9,314,885</i>	<i>12,471,884</i>	<i>-3,156,999</i>	<i>-25.3 %</i>
<i>Sum anleggsmidler</i>		<i>9,314,885</i>	<i>12,471,884</i>	<i>-3,156,999</i>	<i>-25.3 %</i>
Omløpsmidler					
Fordringer	7	59,859,510	61,385,535	-1,526,025	-2.5 %
Markedsbaserte fond	8	0	64,219,273	-64,219,273	
Bankinnskudd, kontanter	9	254,266,541	223,634,612	30,631,929	13.7 %
<i>Sum omløpsmidler</i>		<i>314,126,051</i>	<i>349,239,420</i>	<i>-35,113,369</i>	<i>-10.1 %</i>
Sum eiendeler		323,440,936	361,711,304	-38,270,368	-10.6 %

Balanse pr. 31. desember

Egenkapital og gjeld

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2025	2024	Endring	i %
Formålskapital					
Annen formålskapital	5	79,279,586	146,059,664	-66,780,078	-45.7 %
<i>Sum formålskapital</i>		<i>79,279,586</i>	<i>146,059,664</i>	<i>-66,780,078</i>	<i>-45.7 %</i>
Gjeld					
Langsiktig gjeld					
Annen langsiktig gjeld	12	2,511,928	0	2,511,928	
<i>Sum langsiktig gjeld</i>		<i>2,511,928</i>	<i>0</i>	<i>2,511,928</i>	
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld		10,939,549	11,715,252	-775,703	-6.6 %
Skyldig lønn og skattetrekk		11,798,314	11,355,922	442,392	3.9 %
Skyldige offentlige avgifter		5,147,239	3,901,346	1,245,893	31.9 %
Avsetninger til prosjekter	10	212,505,592	185,396,344	27,109,248	14.6 %
Annen kortsiktig gjeld	11	1,258,728	3,282,776	-2,024,048	-61.7 %
<i>Sum gjeld</i>		<i>241,649,422</i>	<i>215,651,640</i>	<i>25,997,782</i>	<i>12.1 %</i>
Sum formålskapital og gjeld		323,440,936	361,711,304	-38,270,368	-10.6 %

Oslo, tirsdag 29. april 2026

Caroline Murray Styremedlem	Marit Stene Severinsen Styremedlem	Saba Moravej Johnsrud Styremedlem
Peter Backmann Thyssen Styremedlem	Tori Husum Nestleder/Styremedlem	Jakob Bergvik Aure Styremedlem/Treasurer ¹
Anders Holm Styremedlem	Dina Hovland Styreleder	Veronica Gran Styremedlem
	Lindis Hurum Daglig leder	

¹ Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

Aktivitetsregnskap for perioden 1. januar til 31. desember

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2025	2024	Endring	i %
Anskaffede midler					
Private innsamlede midler		630,944,645	599,043,152	31,901,492	5.3 %
Finans og investeringsinntekter		8,680,176	10,620,000	-1,939,823	-18.3 %
Andre inntekter		9,311,688	8,428,630	883,058	10.5 %
Brutto midler anskaffet til humanitære formål		648,936,509	618,091,782	30,844,727	5.0 %
Forbrukte midler					
Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål					
- Operasjonelle kostnader	2	573,110,650	536,173,612	36,937,039	6.9 %
- Informasjonsarbeid/temoignage	2	15,144,333	13,666,676	1,477,657	10.8 %
- Andre humanitære aktiviteter	2	579,425	528,242	51,183	9.7 %
Kostnader til innsamling av private midler	2	103,384,402	104,042,608	-658,206	-0.6 %
Administrasjonskostnader	2	23,497,777	20,342,481	3,155,296	15.5 %
Sum forbrukte midler	2.3	715,716,587	674,753,618	40,962,969	6.1 %
ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT		-66,780,079	-56,661,836	-10,118,242	17.9 %
Tilegg/reduksjon formålskapital					
Annen formålskapital		-66,780,079	-56,661,836	-10,118,242	17.9 %
Sum disponert	5	-66,780,079	-56,661,836	-10,118,242	17.9 %

Se vedlagte noter til årsregnskapet

Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i hele kroner

	2025	2024
Årets aktivitetsresultat	-66,780,079	-56,661,836
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har likviditetseffekt		
Avskrivninger / Nedskrivninger	4,098,443	4,142,396
Investeringer, avhendelse og finansiering		
Kjøp driftsmidler	-941,444	-3,062,768
Endring i langsiktig gjeld	2,511,928	
<i>Sum finansieringsaktiviteter</i>	<i>1,570,484</i>	<i>-3,062,768</i>
Andre endringer		
endringer i fordringer	1,526,025	-5,598,866
endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	-2,799,751	3,628,766
endringer i avsetning til prosjekter	27,109,248	39,251,865
andre tidsavgrensningsposter	1,688,285	2,003,348
<i>Sum andre endringer</i>	<i>27,523,807</i>	<i>39,285,113</i>
Sum likviditetsendringer gjennom året	-33,587,345	-16,297,096
Likviditetsbeholdning 01.01	287,853,880	304,150,975
Likviditetsbeholdning 31.12	254,266,535	287,853,880
Likviditetsbeholdning 31.12 består av:		
Bankinnskudd, kontanter, fond	254,266,541	287,853,885
<i>Sum</i>	<i>254,266,541</i>	<i>287,853,885</i>

Noter til regnskapet

31/ December 2025

Alle beløp i hele kroner

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Alle beløp i notene er oppgitt i hele kroner dersom ikke annet er angitt.

Resultatregnskapet er klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Formålet med et aktivitetsregnskap er å vise alle anskaffede midler fordelt på hovedtyper, og hvordan disse er anvendt i løpet av regnskapsåret. Note 3 viser kostnader etter art.

Formålskapital benyttes i stedet for Egenkapital. Dette er i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Til forskjell fra andre virksomheter er denne kapitalen en kapital som skal brukes til organisasjonens formål og ikke til utdeling eller lignende.

Inntektsføring

Alle midler er innsamlet i Norge. I tillegg har vi i 2025 hatt et samarbeid med Varner Gruppen og mottok i denne forbindelse 2,3 millioner kroner fra deres butikker i Sverige, Finland og Island.

Inntekter inntektsføres når de er opptjent, som regel på mottagelsestidspunktet.

Arvede midler inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig. Vesentlig arv som ikke er inntektsført, opplyses i note. Se nærmere spesifisering i note 7.

Gaver i form av tjenester inntektsføres dersom fordelene av gaven er målbar. Tilsvarende beløp føres som en kostnad under forbrukte midler. I 2025 har vi bokført gaver i form av tjenester innenfor konsulentbistand.

Leger Uten Grenser har ikke mottatt noen offentlige tilskudd i 2025.

Leger Uten Grenser søker hvert år om kompensasjon for kostnader til merverdiavgift i henhold til gjeldende tilskuddsordning for frivillige organisasjoner. Dette tilskuddet føres som en inntekt i sin helhet på mottagelsestidspunktet.

Klassifisering og fordeling av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Alle kostnader tilhørende en aktivitet er henført til denne. Felleskostnader som kostnader til IT, lokaler, porto, telefon o.l. er fordelt mellom aktivitetene i forhold til antall årsverk knyttet opp mot de ulike aktivitetene.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler som knytter seg til prosjekter, fordringer som tilbakebetales innen et år samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten er klassifisert som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finansinntekt/-kostnad. Markedsverdi for de ulike plasseringene er spesifisert i note 8.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består av inventar, IT-utstyr og -system, kontormaskiner og oppussing av lokaler. IT-utstyr og -system inkluderer også utvikling av ny webside som utgjorde en stor del av investeringene i 2024.

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost inkludert innkjøpskostnader, og avskrives over driftsmidlets levetid dersom denne er over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris dersom det er sannsynlig at påkostningen bidrar til fremtidige økonomiske fordeler, og kostnaden kan måles pålitelig.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid etter lineær metode.

Pensjoner

Leger Uten Grenser regnskapsfører pensjonskostnader i henhold til Norsk RegnskapsStandard 6 Pensjonskostnader. Leger Uten Grenser byttet pensjonsordning i 2015 og har nå en innskuddsbasert pensjonsordning hos DnB Livsforsikring AS. For innskuddsordningen kostnadsføres innbetalt premie for aktuelt år. I 2025 ble premie på 4,1 millioner kroner kostnadsført. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4% av all lønn fra 0 G opp til 12 G. Per 31.12.2025 hadde vi 188 medlemmer i ordningen. Fra og med 2025 er virksomheten tariffbundet og tilsluttet Fellesordningen for AFP i privat sektor. I tråd med NRS 6 og gjeldende veiledning for ny AFP i privat sektor, regnskapsføres ordningen som en innskudds-/premieordning. Årets AFP-premie kostnadsføres løpende som personalkostnad.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling for 2025 er utarbeidet i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Per 31.12.2025 består likviditetsbeholdningen av bankinnskudd, samt noe kontanter.

Note 2 Formålsprosent og Innsamlingsprosent

Formålsprosenten

Formålsprosenten forteller hvor mye som faktisk er brukt på organisasjonens ideelle formål, og beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål" i forhold til "Sum forbrukte midler."
Administrasjonsprosenten beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Administrasjonskostnader" i forhold til "Sum forbrukte midler."

	2025	2024	2023	2022	2021
Administrasjonsprosent (andel av forbrukte midler)	3.3%	3.0%	3.0%	3.5%	2.7%
Formålsprosent (andel av forbrukte midler)	82.3%	81.6%	82.4%	77.2%	82.0%
Det resterende er kostnader til anskaffelse av midler	14.4%	15.4%	14.6%	19.3%	15.3%

Formålsprosenten lå noe lavere i 2022 på grunn av innsamlingskostnadene til TV-aksjonen som ble holdt i 2022, mens midlene blir allokeret til prosjekter i 2023 - 2025. Som forventet, er formålsprosenten tilbake på et høyere nivå i 2025.

Innsamlingsprosenten

Lov om innsamlinger krever at minst 65 prosent av innsamlede midler skal gå uavkortet til det oppgitte formålet. Innsamlingskontrollen i Norge har i februar 2010 offentliggjort retningslinjer for beregning av nøkkeltallet "Innsamlingsprosenten".
Det beløp som er disponibelt for organisasjonens formål defineres som "Private innsamlede midler", med fradrag av "Kostnader til innsamling av private midler". Innsamlingsprosenten beregnes som disponibelt for formålet sett i forhold til private innsamlede midler.

	2025	2024	2023	2022	2021
Innsamlingsprosenten (disponibelt for formålet)	83.6%	82.6%	83.6%	85.7%	84.5%

Note 3 Kostnadsartsinndeling av SUM FORBRUKTE MIDLER i aktivitetsregnskap

	2025	2024
Humanitær bistand		
- privat finansierte prosjekter	531,836,881	499,800,748
Sum humanitær bistand	531,836,881	499,800,748
Tilskudd til MSF Internasjonal	16,707,570	14,507,619
Personalkostnader (spesifisert i note 4)	100,840,258	93,327,936
Avskrivning varige driftsmidler (spesifisert i note 6)	4,098,444	4,142,396
Annen driftskostnad		
- fraktkostnader	63,738	72,104
- kostnader lokaler	5,567,227	5,497,321
- IT, inventar og utstyr	13,981,481	9,206,877
- reparasjon og vedlikehold	180,566	211,438
- innkjøpte tjenester/konsulenter	15,956,559	16,839,143
- kontorkostnader, telefon og porto	1,648,096	1,962,072
- møte- og kurskostnader	961,140	1,777,771
- reisekostnader	5,174,918	5,803,347
- reklamekostnader/innsamling av midler	14,560,602	17,711,119
- transaksjonskostnader	3,423,301	3,456,838
- andre kostnader	715,806	436,889
Sum annen driftskostnad	62,233,434	62,974,919
SUM	715,716,587	674,753,618

Note 4 Personalkostnader, antall årsverk m.m.

Personalkostnader	2025	2024
Lønnskostnader	80,309,420	74,973,869
Arbeidsgiveravgift	13,936,738	13,369,897
Pensjonskostnader	5,169,205	3,829,047
Andre personalkostnader	1,424,895	1,155,122
Sum	100,840,258	93,327,935

Virksomheten er tilknyttet innskuddsbasert tjenestepensjon. Virksomheten er fra 2025 medlem i Fellesordningen for AFP. Årets premie til AFP inngår i linjen «Pensjonskostnader». AFP regnskapsføres som premieordning uten balanseført forpliktels

Antall årsverk/ansatte

I 2025 har Leger Uten Grenser lønnet totalt 148,3 årsverk, hvorav 17,9 årsverk er tilknyttet feltarbeid, 59,7 årsverk består av verveaktivitet, 67,0 årsverk er tilknyttet kontorstillinger og 3,7 årsverk er tilknyttet internasjonale prosjekter og søsterorganisasjoner i Leger Uten Grenser. Innsats fra frivillige og praktikanter består i 2025 av omtrent 1,6 årsverk.

Lønnskostnader for feltarbeidere blir viderefakturert til de ulike operasjonelle sentrene i Leger Uten Grenser Internasjonalt og framkommer som en operasjonell kostnad.

Godtgjørelser daglig leder og styre

	Lønn	Pensjon	Andre ytelser	Styrehonorar	Sum 2025	Sum 2024
Daglig leder	1,331,633	53,265	1,464		1,386,362	1,241,696
Styret				549,592	549,592	514,349
Sum	1,331,633	53,265	1,464	549,592	1,935,954	1,756,045

Det foreligger ingen utgifter eller forpliktelser til daglig leder eller styret om særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforhold /verv eller avtaler om bonus, overskuddsdeling eller lignende fordeler.

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjonshonoraret er spesifisert som følger:		
Lovpålagt revisjon	327,469	136,080
Andre attestasjonstjenester	316,085	141,298
Sum	643,554	277,378

Alle beløp er inkl. mva. Andre attestasjonstjenester for 2025 inkluderer attestasjon av TV-aksjonen 2024.

* Lovpålagt revisjon i 2024 og 2025 er bokførte kostnader i de aktuelle årene. Det betyr at noe av kostnadene for revisjon i det aktuelle året er bokført i påfølgende år.

Note 5 Formålsskapital

	Formålsskapital TV-aksjonen	Annen Formålsskapital	Sum 2025
Formålsskapital 01.01	80,670,807	65,388,857	146,059,664
Årets resultat	-80,670,807	13,890,729	-66,780,078
Formålsskapital 31.12	0	79,279,586	79,279,586

Annen formålsskapital består hovedsaklig av reserver som i henhold til Internasjonal standard skal ligge på omtrent 2 måneders drift, samt private midler som vil bli allokert i 2026. Formålsskapital TV-aksjonen er gjenstående midler fra TV-aksjonen, etter allokering i 2025, midlene er allokert til våre prosjekter i Den sentralafrikanske republikk, Den demokratiske republikken Kongo, Bangladesh og Sierra Leone i 2025.

Note 6**Varige driftsmidler**

	IT- utstyr/system og inventar	Oppussing	Transport-midler	Sum 2025
Anskaffelseskost 01.01.	29,216,342	1,584,874	646,721	31,447,937
Tilgang kjøpte driftsmidler	941,444			941,444
Utrangerte driftsmidler (inkl nedskrivninger)				0
Anskaffelseskost 31.12.	30,157,786	1,584,874	646,721	32,389,381
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	16,773,832	1,555,500	646,721	18,976,053
Årets av-/nedskrivninger	2,722,785	8,381		2,731,166
Akk. avskr./nedskr. utrangerte driftsmidler	1,367,277			1,367,277
Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.	20,863,895	1,563,881	646,721	23,074,497
Bokført verdi 31.12.	9,293,892	20,993	0	9,314,885
Årets av-/nedskrivninger	4,090,062	8,381	0	4,098,443

Lineære avskrivninger - økonomisk levetid

3-8 år

10 år

3-5 år

Iht gjenstående leietid

Note 7**Fordringer**

Leger Uten Grenser har pr. 31.12.25 mottatt testamentariske gaver som ikke er realisert. Disse er gjennomgått, vurdert og aktivert i den grad det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt og at inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet. Leger Uten Grenser har dessuten mottatt testamentariske gaver der arven er falt, men arvrens størrelse ennå ikke er klarlagt. Disse gavene er ikke inntektsført da kriteriet om pålitelig måling ikke er oppfylt. Det er heller ikke mulig å sette et estimat for verdien av disse gavene.

	2025	2024
Testamentariske gaver aktivert pr 31.12.	38,921,275	44,318,944
Påløpne inntekter	4,701,934	3,160,265
Kundefordringer	11,087,058	7,756,381
Forskuddsbetalte kostnader	5,066,329	3,870,691
Andre fordringer	82,914	2,279,253
Sum fordringer	59,859,510	61,385,535

Note 8**Markedsbaserte finansielle omløpsmidler**

	2025	2024
Markedsbaserte fond	0	64,219,273
Sum	0	64,219,273

Markedsbaserte fond bestod i sin helhet av midler fra TV-aksjonen, og gjenstående midler er allokert i 2025. Plasseringene har vært i tråd med NRK sine retningslinjer.

Note 9 Kontanter og bankinnskudd

	2025	2024
Kontanter og bankinnskudd	254,266,541	223,634,612
Av dette er følgende bundet:		
Skattetrekk for ansatte	3,858,096	3,727,750
Depositum	900,570	890,627
Sum bundne midler	4,758,666	4,618,376
Likvide midler disponibelt for Leger Uten Grenser	249,507,876	219,016,236

Note 10 Avsetning til prosjekter

Avsetning til prosjekter består kun av midler til privat finansierte prosjekter:

	2025	2024
Privat finansierte prosjekter	212,505,592	185,396,344
Sum	212,505,592	185,396,344

Note 11 Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster:		
Påløpte kostnader	864,353	2,880,764
Avstemming kredittkort ansatte	385,851	391,729
Grav legat ifm testamentariske gaver	8,524	10,627
Annen kortsiktig gjeld		-345
Sum annen kortsiktig gjeld	1,258,728	3,282,776

Note 12 Langsiktig gjeld

Langsiktig gjeld gjelder et testamentarisk avsatt beløp som MSF Norge skal forvalte separat og benytte til et avgrenset formål i henhold til testamentets bestemmelser. Midlene skal stå på egen rentebærende konto, og kan disponeres innenfor det angitte formålet inntil vilkårene i testamentet anses oppfylt. Eventuelt gjenværende beløp tilfaller MSF Norge etter dette. Posten er ikke rentebærende overfor mottakerne av ordningen. Beløp pr. 31.12.2025: kr 2 511 928,44.

Note 13 Leasingavtaler ikke balanseført

	Avtale inngått	Avtale utløper	Årlig leie inkl. mva
Kopimaskiner - Digiflow, 5 stk maskiner (fornyet i 2021 pga ny printer i Bergen)	06/01/2021	06/01/2027	121,868
Kaffemaskiner - Kaffebryggeriet, 2 stk maskiner (nye maskiner I 2022)	01/12/2022	30/11/2027	66,350
Kaffe/vanndispenser - Polardrikk Trondheim AS (for kontoret i Trondheim)	13/02/2020	13/02/2027	4,320

Note 14 Nærstående parter

Leger Uten Grenser har i 2025 hatt transaksjoner med søsterorganisasjoner i Leger Uten Grenser internasjonalt. Transaksjonene består hovedsakelig av overførte prosjektmidler til det operasjonelle senteret i Brussel. I tillegg overfører Leger Uten Grenser i Norge bidrag til drift av det internasjonale kontoret i Geneve og det operasjonelle senteret i Brussel. Lønnskostnader for feltarbeidere fra Leger Uten Grenser i Norge blir viderefakturert til de operasjonelle sentrene i Brussel, Amsterdam, Barcelona, Paris og Geneve. Under har vi listet opp totale prosjektmidler til våre operasjonelle sentre samt bidrag til drift av kontorene i Geneve og Brussel og i tillegg gjeld til våre operasjonelle sentre per 31.12.

	2025		2024	
	Kostnad	Gjeld 31.12	Kostnad	Gjeld 31.12
Prosjektstøtte og bidrag til operasjonelle sentre og MSF International	548,544,451	212,505,592	514,308,367	185,396,344

Leger Uten Grenser har i 2025 ikke hatt noen transaksjoner med andre nærstående parter, som medlemmer av styret og ledelsen.

Verification

Document ID 09222115557576678982. Pertaining to Report_2025_Annual Narrative Report_Styrets årsberetning årsregnskap og noter.pdf (SHA-256: d4f271b6842eadd804198052607455a9e63be870b543f998c6063e6832796f49).

Document

Report_2025_Annual Narrative Report_Styrets
årsberetning årsregnskap og noter
Main document
24 pages
Initiated on 2026-04-28 17:53:35 CEST (+0200) by MSF
Norway Finance (MNF)
Finalised on 2026-04-28 18:33:39 CEST (+0200)

Initiator

MSF Norway Finance (MNF)
Leger Uten Grenser
oslo.finance@oslo.msf.org
+4790018817

Signatories

Anders Holm (AH) Leger Uten Grenser anders.holm@oslo.msf.org  Signed 2026-04-28 18:19:27 CEST (+0200)	Caroline Murray (CM) Leger Uten Grenser caroline.murray@oslo.msf.org  Signed 2026-04-28 18:01:11 CEST (+0200)
Dina Hovland (DH) Leger Uten Grenser dina.hovland@oslo.msf.org  Signed 2026-04-28 18:33:39 CEST (+0200)	Jakob Aure (JA) Leger Uten Grenser jakob.aure@oslo.msf.org  Signed 2026-04-28 18:04:13 CEST (+0200)
Marit Stene Severinsen (MSS) Leger Uten Grenser marit.severinsen@oslo.msf.org  Signed 2026-04-28 17:59:44 CEST (+0200)	Peter Backmann Thyssen (PBT) Leger Uten Grenser peter.thyssen@oslo.msf.org  Signed 2026-04-28 17:55:16 CEST (+0200)
Saba Johnsrud (SJ) Leger Uten Grenser saba.johnsrud@oslo.msf.org  Signed 2026-04-28 18:02:48 CEST (+0200)	Tori Husum (TH) Leger Uten Grenser tori.husum@oslo.msf.org  Signed 2026-04-28 18:01:53 CEST (+0200)



Verification

Document ID 09222115557576678982. Pertaining to Report_2025_Annual Narrative Report_Styrets årsberetning årsregnskap og noter.pdf (SHA-256: d4f271b6842eadd804198052607455a9e63be870b543f998c6063e6832796f49).

Veronica Gran (VG)

Leger Uten Grenser

veronica.gran@oslo.msf.org

 **bankID**

Signed 2026-04-28 17:58:15 CEST (+0200)

Lindis Hurum (LH)

Leger Uten Grenser

lindis.hurum@oslo.msf.org

 **bankID**

Signed 2026-04-28 17:56:32 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about the main document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





Til generalforsamlingen i Leger Uten Grenser Norge Médecins Sans Frontières Norway

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Leger Uten Grenser Norge Médecins Sans Frontières Norway, som består av balanse per 31. desember 2025, aktivitetsregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonens ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 29. april 2026

KPMG AS

Mona Kristin Lien
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Mona Kristin Lien

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-04-29 08:12:30 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.